Die Handelshäuser: globale Akteure und asiatische Champions

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ein Rohstoffplatz besteht aus Unternehmen. Steueranreize, Lagertanks, Banken und Gerichte schaffen die Voraussetzungen für den Handel. Den Handelsplatz selbst gibt es aber nur, weil bestimmte Unternehmen beschließen, ihre Händler, ihre Risikomanager und ihr Kapital in einer Stadt anzusiedeln. In Singapur bilden diese Unternehmen eine ungewöhnlich gemischte Population. Die asiatischen Niederlassungen der großen unabhängigen Häuser aus Genf und London stehen neben Agrarkonzernen, die singapurische, malaysische und indonesische Unternehmer gegründet haben. Dazu kommen die Handelssparten nationaler Ölgesellschaften aus China, der Golfregion und Südostasien sowie die Tochtergesellschaften der japanischen Generalhandelshäuser. Enterprise Singapore zählt rund 400 Rohstoffakteure in der Stadt, von denen mehr als 60 Prozent asiatischen Ursprungs sind.[1]

Dieses Kapitel beschreibt diese Unternehmen und ihre Organisation in Singapur. Kapitel I dieses Teils hat den Anreizrahmen nachgezeichnet, der Handelsdesks in die Stadt brachte. Die Kapitel II bis IV untersuchten die Märkte für Öl,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Bunkertreibstoff, Flüssigerdgas, Metalle und Agrargüter. Das vorliegende Kapitel wendet sich von den Märkten den Marktteilnehmern zu. Es betrachtet zunächst die globalen Häuser und ihre asiatischen Niederlassungen, dann die asiatischen Agrar-Champions, die in Singapur groß wurden, und schließlich die staatlichen und nationalen Handelsgesellschaften. Es folgt ein Abschnitt über Eigentum und Unternehmensführung mit einer Checkliste für Gegenparteien. Ein Vergleich mit Genf schließt das Kapitel ab.

Der Vergleich ist hier besonders eng. Teil G von *Genève, place financière internationale* beschrieb die Handelshäuser von Genf, Zug und der Genferseeregion anhand einer Typologie mit fünf Kategorien: die großen Unabhängigen, die großen Agrarhändler, die Handelstöchter integrierter Konzerne, die mittelgroßen Spezialisten und die mit Förderstaaten verbundenen Gesellschaften.[2] Mehrere dieser Firmen erscheinen in beiden Bänden. Der Unterschied liegt in den Proportionen. In Genf prägen die Unabhängigen und die westlichen Agrarkonzerne das Bild. In Singapur fallen die asiatischen Konzerne und die staatsnahen Händler weit stärker ins Gewicht, was die Lage der Stadt im Zentrum der asiatischen Nachfrage widerspiegelt.

Das Wichtigste

In Singapur sind etwa 400 Rohstoffakteure ansässig, mehr als 60 Prozent davon asiatischen Ursprungs. Nach Angaben von Enterprise Singapore sind die zehn größten globalen Energiehändler und die fünf größten Agrarkonzerne in der Stadt vertreten. Trafigura, 1993 gegründet, hat seine Konzernobergesellschaft in Singapur. Vitol, Gunvor, Glencore und die großen Agrarhändler führen ihren Asienhandel von Niederlassungen in Singapur aus. Wilmar International, 1991 in Singapur gegründet, und Olam, 1995 in Singapur gegründet und seit 2005 börsennotiert, sind die führenden asiatischen Agrar-Champions. Golden Agri-Resources steht für die indonesischen Plantagenkonzerne. Staatliches Kapital ist präsent über die Handelssparten nationaler Ölgesellschaften, über die Übernahme der Singapore Petroleum Company durch PetroChina im Jahr 2009, über China Aviation Oil und die Beteiligungen von Temasek sowie über den saudischen Fonds SALIC, der im April 2026 Mehrheitseigner von Olam Agri wurde. Die Eigentumsformen reichen

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

von Mitarbeiterpartnerschaften und Familienkontrolle bis zur Börsennotierung. Die Zusammenbrüche von China Aviation Oil 2004, der Noble Group nach 2015 und die Insolvenzen von 2020 haben die Unternehmensführung zu einem zentralen Anliegen von Banken und Aufsichtsbehörden gemacht.

Anmerkungen

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 19. Februar 2025, Rn. 6: „a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin“. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.