Der Aufstieg des Single Family Office

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Was ein Single Family Office ist

Die MAS beschreibt ein Single Family Office als Einheit, die Vermögen für oder im Auftrag einer einzigen Familie verwaltet und vollständig im Eigentum oder unter der Kontrolle von Mitgliedern dieser Familie steht. Solche Offices können auch Angelegenheiten außerhalb der Vermögensanlage übernehmen, etwa Philanthropie oder die Rechtsangelegenheiten der Familie.[1] Die Definition enthält die beiden Merkmale, auf die es rechtlich ankommt. Das Office dient einer Familie, und die Familie ist seine Eigentümerin. Ein Multi Family Office, das die Vermögen mehrerer nicht miteinander verbundener Familien verwaltet, ist ein Fondsmanager im üblichen Sinne und braucht eine Lizenz. Dieses Thema behandelt Kapitel V dieses Teils.

In der Praxis besteht das Single Family Office in Singapur meist aus zwei Gesellschaften. Das Family Office selbst ist eine singapurische Gesellschaft, die das Investmentpersonal beschäftigt und die Betriebskosten trägt. Ein separates Fondsvehikel hält die Anlagen der Familie, oft eine singapurische Gesellschaft oder eine Limited Partnership oder ein Offshore-Vehikel in einer Master-Feeder-

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Struktur. Die Steuervergünstigung knüpft an das Fondsvehikel an, die Befreiung von der Lizenzpflicht betrifft dagegen das Family Office. Diese Aufteilung erklärt einen Großteil des Fachvokabulars des Gebiets, in dem der „Fonds“ und das „Family Office“ getrennte juristische Personen mit getrennten Pflichten sind.

Von einigen Hundert auf mehr als zweitausend

Die amtlichen Zahlen zeichnen ein rasches Wachstum nach. Ende 2020 verfügten rund 400 Single Family Offices über Steuervergünstigungen. Bis zum 31. Dezember 2023 war die Zahl auf rund 1.400 gestiegen. Das ergibt sich aus einer Antwort von Lawrence Wong, damals Deputy Prime Minister, Minister for Finance und Chairman der MAS, für die Sitzung vom 6. März 2024. Dieselbe Antwort beschrieb einen Sektor kleiner Einheiten: Die meisten Offices hatten weniger als 20 Beschäftigte, nur wenige 20 oder mehr. Rund 55 Prozent der Mitarbeiter waren älter als 40 Jahre.[2]

Ende 2024 und erneut Ende Dezember 2025 lag die Zahl über 2.000. In einer Antwort vom 5. August 2026 ergänzte Gan Kim Yong, Deputy Prime Minister und Chairman der MAS, dass die Familien überwiegend aus dem asiatisch-pazifischen Raum stammten, gefolgt von Europa und Amerika.[3] Die Abflachung zwischen 2024 und 2025 ist mit Vorsicht zu lesen. Die veröffentlichte Zahl erfasst nur Offices mit einer Vergünstigung und wird lediglich als Untergrenze angegeben. Zudem verlangsamte sich die Bearbeitung von Anträgen in der weiter unten behandelten Phase verschärfter Prüfung deutlich.

Die Zahl der Offices ohne Vergünstigung wurde nie veröffentlicht. Vor Juni 2026 konnte sich ein Family Office, das seinen Fonds über eine gemeinsame Holdinggesellschaft hielt, auf eine allgemeine Befreiung stützen und musste der MAS seine Existenz nicht mitteilen. Das später in diesem Kapitel beschriebene Anzeigeverfahren verschafft der Aufsicht erstmals ein vollständiges Register der in Singapur tätigen Single Family Offices. Die MAS hat allerdings erklärt, es nicht zu veröffentlichen.[4]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Warum die Familien kamen

Mehrere Faktoren wirkten zusammen. Singapur bot politische Stabilität, ein englischsprachiges Common-Law-System, einen tiefen Private-Banking-Markt und ein maßvolles Steuersystem. Die Steuervergünstigung beseitigte das Restrisiko, dass die Gewinne eines aktiv verwalteten Portfolios als gewerbliche Einkünfte besteuert würden. In den Pandemiejahren wurde die physische Präsenz in einer gut verwalteten Stadt für Familien attraktiv, die Mitglieder der nächsten Generation umsiedeln wollten. Das Gesetz über die nationale Sicherheit, das am 30. Juni 2020 in Hongkong in Kraft trat, veranlasste manche Familien und Fachleute, ihre Strukturen dort zu überdenken.[5] Kapitel V von Teil I untersucht diese Zuflüsse und die politischen Fragen, die sie aufwerfen.

Mit diesen Entwicklungen verschob sich die geografische Herkunft der Familien. Im Oktober 2024 erklärte Gan Kim Yong im Parlament, dass viele der begünstigten Offices aus Schwellenländern stammten und ihr Anteil in den letzten Jahren relativ stabil geblieben sei.[6] Die Anfrage selbst hatte den Nahen Osten und China genannt. Kapitel II von Teil I behandelt chinesische Familienvermögen zusammen mit den Compliance-Fragen, die sie aufwerfen.

Das Family Office im Vermögensökosystem

Die Politik rechtfertigte die Vergünstigungen mit ihren Wirkungen auf den Finanzplatz insgesamt. In einer weiteren Antwort vom 16. Oktober 2024 berichtete Gan Kim Yong, dass Ende 2023 mehr als 1.700 Einheimische unmittelbar bei begünstigten Family Offices beschäftigt waren. Er fügte hinzu, dass die Offices auch Geschäft für Privatbanken, Anwaltskanzleien, Steuerberater, Fondsadministratoren und Verwahrstellen erzeugten. Bis Februar 2025 war die Zahl der bei solchen Offices beschäftigten Einheimischen auf rund 2.200 gestiegen.[7]

Gemessen an der Vermögensverwaltungsbranche insgesamt, deren verwaltetes Vermögen 2025 um 10,1 Prozent auf 6,7 Billionen S$ wuchs, sind diese Zahlen bescheiden.[8] Der Wert des Family Office für den Finanzplatz liegt weniger in seiner eigenen Lohnsumme. Entscheidend sind die Vermögenswerte, die es bei lokalen

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Banken verbucht, die Mandate, die es an lokale Verwalter vergibt, und das Kapital, das es in singapurische Unternehmen und Fonds investieren kann. Die Bedingungen der Steuervergünstigung sollen genau diese Effekte einfangen.

Anmerkungen

1. Monetary Authority of Singapore, *Consultation Paper on Proposed Framework for Single Family Offices*, P009-2023, 31. Juli 2023, Ziff. 2.1. ↩
2. MAS, schriftliche Antwort von Lawrence Wong, Deputy Prime Minister, Minister for Finance und Chairman der MAS, auf eine parlamentarische Anfrage von Patrick Tay Teck Guan, Sitzung vom 6. März 2024 (mas.gov.sg, „Written reply to Parliamentary Question on family offices"): rund 1.400 SFOs mit Steuervergünstigungen nach Sections 13O und 13U zum 31. Dezember 2023; die meisten SFOs haben weniger als 20 Beschäftigte, wenige 20 oder mehr; rund 10 Prozent der Beschäftigten sind unter 30, rund 35 Prozent zwischen 30 und 40 und rund 55 Prozent über 40 Jahre alt; die meisten Beschäftigten sind Einheimische. ↩
3. Monetary Authority of Singapore, schriftliche Antwort von Gan Kim Yong auf eine parlamentarische Anfrage von Dr. Neo Kok Beng, Nominated Member of Parliament, 5. August 2026 (mas.gov.sg, „Written reply on SFOs"): über 2.000 SFOs erhielten zum Ende Dezember 2025 Steuervergünstigungen nach Sections 13O und 13U; die Familien stammen „predominantly from the Asia Pacific region", gefolgt von Europa und Amerika. ↩
4. MAS, Consultation Paper P009-2023, 31. Juli 2023, Ziff. 5.4: da SFOs keinen regulierten Status bei der MAS haben, beabsichtigt die MAS „not … to publish a list of SFOs" in ihrem Financial Institutions Directory. ↩
5. Ressos, *Genève, place financière internationale*, Teil K, Kapitel III, Anm. zum Hongkonger Gesetz über die nationale Sicherheit, in Kraft seit 30. Juni 2020, und zu Verlagerungen nach Singapur, unter Verweis auf Boston Consulting Group, 27. Mai 2026. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

6. MAS, schriftliche Antwort von Gan Kim Yong auf eine parlamentarische Anfrage von Yip Hon Weng, 16. Oktober 2024 (mas.gov.sg, „Written reply to Parliamentary Question on single family offices from emerging markets“): viele SFOs mit Steuervergünstigungen nach Sections 13O und 13U stammen aus Schwellenländern, und ihr Anteil „has been relatively stable over the last few years“. ↩
7. MAS, schriftliche Antwort von Gan Kim Yong auf eine parlamentarische Anfrage von Yip Hon Weng, 16. Oktober 2024 (mas.gov.sg, „Written reply to Parliamentary Question on talent needs within the SFO sector“): zum 31. Dezember 2023 mehr als 1.700 Einheimische unmittelbar bei SFOs mit Steuervergünstigungen nach Sections 13O und 13U beschäftigt; SFOs beauftragen lokale Privatbanken, Anwaltskanzleien, Steuerberater, Fondsadministratoren und Verwahrstellen; MAS, schriftliche Antwort von Gan Kim Yong auf eine parlamentarische Anfrage von Assoc Prof Jamus Jerome Lim, 5. Februar 2025 (mas.gov.sg, „Written reply to Parliamentary Question on number of jobs created by Single Family Offices“): SFOs mit Steuervergünstigungen beschäftigen derzeit rund 2.200 Einheimische. ↩
8. MAS, schriftliche Antwort vom 5. August 2026 an Dr. Neo Kok Beng, wie oben: Die Vermögensverwaltungsbranche wuchs 2025 um 10,1 Prozent auf 6,7 Billionen S$. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.