# Szenarien für 2035 – praktische Folgen

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## Robuste Entscheidungen

Manche Entscheidungen bewähren sich in allen vier Szenarien und haben deshalb für ein umsichtiges Unternehmen Vorrang. Die erste ist Compliance auf höchstem Niveau, denn ein Integritätsversagen würde jedes andere Szenario beschädigen. Die zweite ist die Streuung der Kundschaft über verschiedene Herkunftsländer. Sie schützt sowohl vor geopolitischem Druck als auch vor den politischen Risiken konzentrierter Vermögen. Die dritte ist die Investition in die Steuerung von Technologie. Sie bereitet ein Unternehmen auf das dritte Szenario vor, ohne es den in Kapitel I dieses Teils beschriebenen spekulativen Auswüchsen auszusetzen. Die vierte ist die Förderung von Mitarbeitern, die juristische, finanzielle und technologische Kompetenz verbinden. Alle vier Szenarien steigern die Nachfrage nach solchen Fähigkeiten und senken zugleich die Nachfrage nach Routinearbeit.

Family Offices und wohlhabenden Familien legen die Szenarien nahe, ihre Strukturen zu überprüfen. Eine Familie, die ihr Vermögen in Singapur konzentriert hat, sollte sich fragen, wie ihre Struktur unter Sekundärsanktionen, bei einer plötzlichen Verschärfung der Regulierung nach einem Skandal oder bei einer

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Änderung der steuerlichen Förderregelungen bestehen würde. Strukturen mit Substanz in Singapur, dokumentierter Vermögensherkunft und klarer Governance überstehen alle vier Szenarien. Strukturen, die auf Diskretion, auf fehlender Prüfung oder auf einer einzigen Vergünstigung beruhen, überstehen sie nicht.

## Für Berater

Anwälte, Trustees und Steuerberater in Singapur und im Ausland sollten die Szenarien als Rahmen nutzen, wenn sie Mandanten beraten, die entscheiden, wo sie Vermögen, Gesellschaften und Familienmitglieder ansiedeln. Der gefestigte Knotenpunkt spricht für langfristige Bindungen an Singapur. Die Fragmentierung verlangt Strukturen, die in mehreren Rechtsordnungen funktionieren, und eine sorgfältige Analyse der Sanktionsrisiken. Die digitale Disruption verlangt ein Verständnis der Rechtsnatur tokenisierter Vermögenswerte und der Verwahrungsregelungen, die sie schützen. Die Integritätskrise verlangt eine Dokumentation, die der Prüfung durch Aufsichtsbehörden, Banken und ausländische Behörden noch lange nach der Transaktion standhält.

## Checkliste

- Die Variablen bestimmen, die für das Unternehmen oder die Familie am wichtigsten sind, etwa die Herkunft der Kunden, Sanktionsrisiken, technologische Abhängigkeit und aufsichtsrechtlicher Status, und für jede Variable Indikatoren festlegen.
- Mindestens zwei ungünstige Szenarien vorbereiten, ebenso die Optionen, die bei ihrem Eintritt genutzt würden, darunter alternative Buchungszentren, die Umstrukturierung von Beteiligungen oder der Rückzug aus einem Kundensegment.
- Die Dokumentation zur Herkunft des Vermögens auf einem Niveau führen, das einer ausländischen Strafverfolgungsbehörde genügen würde, und sie regelmäßig überprüfen.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Bankbeziehungen und Verwahrungsregelungen so streuen, dass keine einzelne Korrespondenzbank und keine einzelne Plattform den Zugang zu den Vermögenswerten abschneiden kann.
- Das Risiko aus amerikanischen, europäischen und UN-Sanktionen getrennt von den rechtlichen Pflichten nach singapurischem Recht analysieren.
- Einen Governance-Rahmen für künstliche Intelligenz und tokenisierte Vermögenswerte einrichten, der den Leitlinien und Rahmenwerken der Monetary Authority of Singapore entspricht.
- In die Schulung der Mitarbeiter in Compliance, Technologie und grenzüberschreitendem Recht investieren, die sich in allen vier Szenarien auszahlt.
- Die Strategie jedes Jahr anhand der Indikatoren jedes Szenarios überprüfen, ohne auf eine Krise zu warten.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.