# Szenarien für 2035

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Dieses letzte Kapitel führt die Entwicklungen zusammen, die die vorangehenden Kapitel von Teil K einzeln beschrieben haben: Kryptowerte, nachhaltige Finanzen, der Wettbewerb zwischen den Finanzplätzen, künstliche Intelligenz und Geopolitik. Es versucht nicht, den Zustand des Finanzplatzes im Jahr 2035 vorherzusagen. Prognosen aus dem Jahr 2016, als Singapur das Ende des Bankgeheimnisses gegenüber ausländischen Steuerbehörden und die ersten Folgen der 1MDB-Affäre verarbeitete, hätten die Pandemie übersehen, ebenso den Boom der Single Family Offices, den Geldwäschefall von 2023 und den Aufstieg Hongkongs in die erste Reihe der grenzüberschreitenden Vermögensstandorte. Prognosen aus dem Jahr 2026 werden vergleichbare Überraschungen übersehen. Das Kapitel arbeitet deshalb mit der Szenariomethode. Sie bestimmt die Variablen, von denen die Zukunft des Finanzplatzes abhängt, verbindet sie zu stimmigen Bildern und fragt, was jedes dieser Bilder von denjenigen verlangt, die heute Entscheidungen treffen.

Der Parallelband über Genf schließt mit derselben Übung. Er entwickelt drei Szenarien für die Schweizer Stadt: einen spezialisierten und vernetzten Finanzplatz, einen ausgehöhlten Finanzplatz und einen gewandelten Finanzplatz. Vorangestellt ist eine Bestandsaufnahme von sieben Variablen, am Ende steht eine Liste robuster Entscheidungen.[1] Singapur verlangt vier Szenarien. Seine Lage zwischen den

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Vereinigten Staaten und China macht die geopolitische Fragmentierung zu einem eigenen Szenario. Seine Rolle als Labor für die Tokenisierung macht die digitale Disruption zu mehr als einer Variante des Basisszenarios. Das vierte Szenario, eine Integritätskrise, spiegelt die Lehre aus Teil E und Teil H wider: Die Bedrohungen eines Finanzplatzes, der vom Vertrauen lebt, kommen oft aus seinem Inneren.

Das Kapitel beginnt mit der Methode und dem Ausgangspunkt im Jahr 2026. Danach entwickelt es die vier Szenarien, jeweils mit ihren Annahmen, ihrem Bild des Jahres 2035, ihren Voraussetzungen und ihren Warnzeichen. Ein Abschnitt über die praktischen Folgen übersetzt die Szenarien in Entscheidungen für Unternehmen und ihre Berater. Ein Vergleich mit Genf zeigt anschließend, wie unterschiedlich zwei Finanzplätze mit ähnlicher Funktion demselben Jahrzehnt begegnen. Die Schlussfolgerungen kehren zum Thema des ganzen Buches zurück: Vertrauen als das Produkt, das ein kleiner Finanzplatz der Welt verkauft.

## Das Wichtigste

Szenarien sind stimmige Bilder möglicher Zukünfte, mit denen sich Entscheidungen prüfen lassen. Shell hat die Methode bekannt gemacht. Der öffentliche Dienst Singapurs nutzt sie seit Versuchen im Verteidigungsministerium Ende der 1980er-Jahre, seit 2009 besteht ein Centre for Strategic Futures. Der Ausgangspunkt im Jahr 2026 ist stark: verwaltete Vermögen von 6,7 Billionen S$ Ende 2025, der drittgrößte Devisenmarkt der Welt und mehr als 2.000 Single Family Offices mit Steuervergünstigungen. Im ersten Szenario festigt sich der asiatische Knotenpunkt, weil die asiatischen Vermögen wachsen und die Weltwirtschaft offen genug für die Vermittlung bleibt. Im zweiten zersplittert die Rivalität zwischen den Vereinigten Staaten und China die Weltwirtschaft. Das kann Singapur zu einem geschätzten neutralen Boden machen oder es zwischen zwei Blöcken einzwängen. Im dritten Szenario gestalten Tokenisierung und künstliche Intelligenz die Vermittlung neu. Das vierte beschreibt eine Integritätskrise, die das Vertrauen beschädigt, auf dem jedes andere Szenario beruht. Mehrere Entscheidungen erweisen sich in allen vier Szenarien als robust: kompromisslose Compliance-Standards, Investitionen in Talente und in die Steuerung von Technologie, tiefe Märkte und eine glaubwürdige Bilanz bei der Anwendung von Sanktionen.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Anmerkungen

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », mit den Variablen (Geografie des Vermögens, Schweizer Regulierung, Beziehungen zur Europäischen Union, Technologie, Compliance, Rohstoffhandel, Humankapital) und den drei Szenarien « place spécialisée et connectée », « place érodée » und « place transformée ». ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com