Internationales Singapur und internationales Genf

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Zwei Modelle der Gastgeberschaft

Der Unterschied zwischen den beiden Städten beginnt bei den Zahlen. Nach Angaben der Ständigen Mission der Schweiz bei den Vereinten Nationen in Genf beherbergt der Kanton vierzig der achtundvierzig in der Schweiz ansässigen internationalen Organisationen, dazu mehrere hundert Nichtregierungsorganisationen und die Ständigen Vertretungen von 185 Mitgliedstaaten der Vereinten Nationen. 2021 entfielen 27.967 Arbeitsplätze im Kanton auf die internationalen Organisationen. Ihre Gesamtausgaben erreichten 2020 6.446 Millionen Franken. Der Finanzplatz Genf ist mit mehr als 38.000 Arbeitsplätzen laut der Fondation Genève Place Financière von vergleichbarer Größe.[1]

Das internationale Singapur ist weit kleiner. Sein größter internationaler Arbeitgeber im Finanzbereich, der Hub der Weltbankgruppe, hat etwas mehr als 300 Mitarbeiter. Die übrigen in diesem Kapitel behandelten Gremien zählen ihr Personal in Dutzenden oder niedrigen Hunderten. Die beiden Städte sind unterschiedlichen Modellen gefolgt. Genf beherbergt universelle Organisationen,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

deren Mandat die ganze Welt umfasst und deren Themen von Gesundheit und Arbeit über Handel und Telekommunikation bis zu den Menschenrechten reichen. Singapur beherbergt überwiegend regionale Gremien und Büros, deren Themen nah an seinen eigenen wirtschaftlichen Interessen liegen: Handel, makroökonomische Überwachung, Zentralbankinnovation, Entwicklungsfinanzierung und Streitbeilegung.

Ursprünge und Beweggründe

Der Unterschied spiegelt die Geschichte wider. Genfs internationale Berufung erwuchs aus einer privaten humanitären Initiative von 1863, aus der Schweizer Neutralität und aus dem Entschluss der Siegermächte von 1919, den Völkerbund dort anzusiedeln. Sie entwickelte sich über anderthalb Jahrhunderte und bildet heute eine Säule der Wirtschaft und der Identität der Stadt. Singapurs internationale Institutionen sind ein Produkt der letzten drei Jahrzehnte und gezielter Politik. Die Regierung ging an sie ebenso heran wie an die Regionalzentralen von Banken und Handelshäusern: als Aktivposten, die die Stellung der Stadt im Wettbewerb der Drehscheiben stärken.

Die Neutralität spielt jeweils eine andere Rolle. Die immerwährende Neutralität der Schweiz, 1815 von den Mächten anerkannt, machte Genf für alle Seiten annehmbar.[2] Singapur ist im Rechtssinn nicht neutral. Es betreibt eine Politik des Ausgleichs zwischen den Großmächten, die Kapitel F.IV beschreibt. Sein Ansehen als Gastgeber beruht auf seinem Ruf für Kompetenz und unparteiische Verwaltung. Für regionale Gremien wie AMRO, zu deren Mitgliedern sowohl China als auch Japan gehören, hat dieser Ruf genügt.

Basel, Genf und Singapur

Ein weiterer Vergleichspunkt betrifft den Sitz der Standardsetzer im Finanzbereich. Weder Genf noch Singapur beherbergt die BIZ oder die ihr angegliederten Ausschüsse. Die Schweiz hat sie in Basel, eine kurze Bahnfahrt von Genf entfernt und im selben Rechtssystem, während Singapur auf einem anderen Kontinent liegt. Das Schweizer Zentrum des BIS Innovation Hub, 2019 mit Büros in Basel und

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Zürich eröffnet, ist eine Partnerschaft mit der Schweizerischen Nationalbank, so wie das Zentrum in Singapur eine Partnerschaft mit der MAS ist.[3] Die beiden Finanzplätze nehmen damit im Netzwerk der Zentralbankinnovation ähnliche Positionen ein.

Genfs internationale Organisationen haben wenig direkten Bezug zum Finanzwesen, abgesehen von der Welthandelsorganisation, der Handels- und Entwicklungskonferenz der Vereinten Nationen sowie den Pensionskassen und Treasury-Abteilungen der Organisationen selbst. Die Singapurs stehen dem Finanzwesen näher. Ihre direkte Wirkung auf den Finanzplatz ist dadurch verhältnismäßig größer, obwohl ihr Gesamtgewicht viel kleiner ist. Beide Städte ziehen aus ihren internationalen Institutionen einen immateriellen Nutzen: den Ruf als Orte, an denen Staaten und Organisationen arbeiten wollen. Das beruhigt private Kunden und Investoren.

Verwundbarkeiten

Beide Modelle haben Schwächen. Genfs Abhängigkeit von den Budgets universeller Organisationen wurde 2025 sichtbar, als Kürzungen der amerikanischen Beiträge zu Stellenabbau und zur Verlagerung von Funktionen in günstigere Städte führten, wie der Genfer Band beschreibt.[4] Singapurs internationale Institutionen hängen weniger von westlichen Budgets ab, weil viele von asiatischen Regierungen finanziert werden. Sie sind jedoch Spannungen unter ihren Mitgliedern ausgesetzt, besonders zwischen China und Japan innerhalb von ASEAN+3 oder zwischen China und den Vereinigten Staaten innerhalb der APEC (siehe Kapitel K.V).

Die hohen Lebenshaltungskosten treffen beide Städte. Internationale Organisationen unter Budgetdruck verlagern Verwaltungsfunktionen an günstigere Standorte, ein Trend, den Genf seit zwei Jahrzehnten erlebt. Singapur, dessen Büromieten und Wohnkosten zu den höchsten in Asien gehören, steht für seine Regionalbüros vor demselben Risiko. Seine Antwort war, wie die Genfs, die Qualität des Umfelds zu betonen: Anbindung, Sicherheit, Rechtsstaatlichkeit und die Präsenz anderer Institutionen, mit denen eine Organisation zusammenarbeiten kann.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Was jede Stadt lernen kann

Jedes Modell hält eine Lehre für das andere bereit. Genf zeigt, wie eine dichte Gemeinschaft universeller Organisationen einer Stadt einen Ruf verschaffen kann, den keine Marketingkampagne kaufen könnte, und wie dieser Ruf Kunden erreicht, die die Stadt nie betreten haben. Singapur zeigt, wie eine kleine Zahl gut ausgewählter Institutionen, eingebettet in die Finanzverwaltung des Gaststaates, einem Finanzplatz direkten Nutzen bringen kann: Informationen, Kontakte und Einfluss auf die regionale Infrastruktur. Genf könnte von engeren Verbindungen zwischen seinen internationalen Organisationen und seinen Banken profitieren, vor allem in der Entwicklungsfinanzierung und bei nachhaltigen Anlagen. Singapur könnte von einer breiteren und unabhängigeren internationalen Gemeinschaft profitieren. Seine Rolle als Gastgeber hinge dann weniger von den Prioritäten der eigenen Regierung ab.

In Zahlen

APEC: erstes Treffen in Canberra im November 1989, 21 Mitgliedsvolkswirtschaften, rund 62 % des Welt-BIP und 48 % des Welthandels im Jahr 2021; Sekretariat in Singapur. Chiang-Mai-Initiative: 6. Mai 2000. CMIM: in Kraft seit 24. März 2010 mit 120 Milliarden US$, verdoppelt auf 240 Milliarden US$ (Änderung wirksam 2014). Ohne IWF-Programm abrufbarer Anteil seit 2021 40 %. Singapurs CMIM-Zusage: 9,104 Milliarden US$ (3,793 %), maximale Inanspruchnahme 22,76 Milliarden US$. AMRO: 2011 Company Limited by Guarantee, seit 9. Februar 2016 internationale Organisation, 14 Mitglieder. IMF-Singapore Regional Training Institute: 1998. EMEAP: 1991, 11 Zentralbanken. Singapur in der BIZ: Dezember 1996. BIS Innovation Hub Singapore Centre: 2019. Nexus Global Payments: 2025 in Singapur von fünf Zentralbanken gegründet, seit 2026 sechs Mitglieder. Hub der Weltbankgruppe: Büro seit 1999, mehr als 300 Mitarbeiter. ICSID-Büro Singapur: eröffnet am 26. August 2026. Internationales Genf zum Vergleich: 40 internationale Organisationen und 27.967 Arbeitsplätze im Jahr 2021.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Anmerkungen

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, unter Berufung auf Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, „La Genève internationale en faits et chiffres“ (dfae.admin.ch): vierzig internationale Organisationen im Kanton von achtundvierzig in der Schweiz, mehrere hundert Nichtregierungsorganisationen und die Ständigen Vertretungen von 185 UN-Mitgliedstaaten und zwei Nichtmitgliedstaaten; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, unter Berufung auf Ville de Genève, „Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois“ (geneve.ch): 27.967 Arbeitsplätze in internationalen Organisationen im Jahr 2021; Gesamtausgaben von 6.446 Millionen Franken im Jahr 2020; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, unter Berufung auf Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch): mehr als 38.000 Arbeitsplätze am Finanzplatz Genf. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I: „La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.“ ↩

3. Bank for International Settlements, „About the BIS Innovation Hub“ (bis.org, abgerufen im November 2026): Das Schweizer Zentrum, „established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres“, mit Büros in Basel und Zürich, in Partnerschaft mit der Schweizerischen Nationalbank. ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, zu den Mittelkürzungen, Umstrukturierungen und dem Stellenabbau bei den internationalen Organisationen in Genf seit 2025 sowie zu den Unterstützungsmaßnahmen des Bundesrates vom 20. Juni 2025. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com