Wettbewerb: Hongkong, Dubai, London, Zürich und Genf

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ein Finanzplatz wird an den Orten gemessen, die um seine Kunden, seine Unternehmen und seine Fachkräfte konkurrieren. Singapur hat das nie vergessen können. Der Freihafen von 1819 war selbst ein Akt des Wettbewerbs, gerichtet gegen die niederländischen Häfen des Archipels. Der Entrepôt überlebte anderthalb Jahrhunderte, weil Kaufleute ihn günstiger, sicherer und besser regiert fanden als seine Nachbarn. Im selben Geist entstand der moderne Finanzplatz. Der Asiendollarmarkt von 1968, die Strategie für die Vermögensverwaltung in den 2000er-Jahren und das Family-Office-Regime der 2010er-Jahre wurden jeweils mit Blick auf einen Rivalen entworfen, meist Hongkong, mitunter die Schweiz und in den letzten Jahren Dubai.

Dieses Kapitel ordnet Singapur unter die Finanzplätze ein, die 2026 für sein Geschäft am wichtigsten sind. Es beginnt mit Hongkong, dem nächsten und ältesten Rivalen, und wendet sich dann Dubai und dem Golf, London sowie den beiden Schweizer Finanzplätzen Zürich und Genf zu. Ein letzter Abschnitt untersucht die Ranglisten, über die der Wettbewerb öffentlich dargestellt wird, und fragt, was sie messen. Die ausführliche Behandlung der Regime, auf denen Singapurs Angebot

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

beruht, überlässt das Kapitel den Kapiteln, die sich mit ihnen befassen: Family Offices in Kapitel E.III, Fondsverwaltung in Kapitel E.V, Rohstoffhandel in Teil G und das geopolitische Umfeld in Kapitel K.V.

Der Genfer Band enthält ein Kapitel zum selben Thema, gesehen vom Ufer des Genfersees, unter dem Titel *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*. Es beschreibt Singapur als einen der asiatischen Finanzplätze, die der Schweiz einen wachsenden Anteil am weltweiten grenzüberschreitenden Vermögen abgenommen haben. Die beiden Kapitel lassen sich nebeneinander lesen. Was in Genf als Verlust relativer Marktanteile erscheint, erscheint in Singapur als Lohn für drei Jahrzehnte bewusster Politik. Beide Darstellungen beruhen auf denselben Daten.

Das Wichtigste

Im Global Financial Centres Index vom September 2026 lag Singapur auf Platz vier hinter New York, London und Hongkong, einen Ratingpunkt hinter Hongkong und vor Dubai, Zürich und Genf. Hongkong bleibt der stärkste Rivale, weil es Zugang zum Kapital und zum Vermögen Festlandchinas hat. Singapur stützt sich auf einen breiter gestreuten Kundenstamm in Asien, im Nahen Osten und in Europa. Dubai und Abu Dhabi konkurrieren mit Freizonen nach Common Law, niedrigen Steuern und einer aktiven Politik zur Anziehung von Vermögen, auch wenn der regionale Krieg von 2026 ihre Anziehungskraft auf die Probe stellte. London bleibt das Vorbild eines Finanzplatzes nach Common Law und der größte Devisenmarkt, mit Singapur auf Platz drei hinter den Vereinigten Staaten. Ranglisten erfassen Wahrnehmungen und allgemeine Bedingungen. Ihr Wert für einen Kunden oder ein Unternehmen liegt daher in ihren Teilindizes und in den Trends, die sie erkennen lassen.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com