Südostasien und der regionale Hauptsitz – Vergleich mit Genf und Hongkong

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Genf und Afrika

Der Genfer Band beschreibt die Beziehung der Stadt zu Afrika als eine, die auf Handel, Bankwesen, Diplomatie und der französischen Sprache beruht. Genfer Händler kaufen einen großen Teil der Rohstoffe, die Afrika exportiert, Genfer Banken verwalten afrikanische Vermögen, und die internationalen Organisationen der Stadt befassen sich mit den Angelegenheiten des Kontinents. Der Schweizer Investor in Afrika stützt sich auf ein Netz von mehr als 110 bilateralen Investitionsschutzabkommen, die die Eidgenossenschaft seit den 1960er Jahren geschlossen hat. Es gehört zu den größten der Welt.[1]

Der Vergleich zeigt einen strukturellen Unterschied. Genf bedient einen Kontinent aus mehreren Tausend Kilometern Entfernung, über Institutionen und Netzwerke. Singapur bedient seine Region von innen heraus, über regionale Hauptsitze, die das Tagesgeschäft in den Nachbarländern führen. Genfs Beziehungen zu Afrika konzentrieren sich auf Rohstoffe und Privatvermögen, während Singapurs

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

regionale Rolle auch Industrie, Konsumgütermärkte, Technologie und Infrastruktur umfasst. Beide Städte teilen die Schwierigkeit, in Staaten mit schwacher Regierungsführung tätig zu sein. Beide haben gelernt, dass ihr eigener Ruf leidet, wenn ihre Institutionen Erträge aus Korruption oder Kriminalität aus der Region verwalten, der sie dienen.

Hongkong und das chinesische Festland

Hongkong ist Singapurs engster Konkurrent als Standort für regionale Hauptsitze in Asien. Sein Hinterland ist das chinesische Festland, ein einheitlicher Markt in einer Größe, an die die ASEAN nicht heranreicht. Konzerne mit Schwerpunkt China wählen oft Hongkong, Konzerne mit Schwerpunkt Südostasien, Indien oder die Region als Ganzes oft Singapur. Die politischen Veränderungen in Hongkong seit 2020 haben einige Konzerne veranlasst, regionale Funktionen nach Singapur zu verlagern. Kapitel K.III untersucht diese Entwicklung.

Der Unterschied liegt teils im Hinterland, teils in der rechtlichen Stellung der beiden Städte. Hongkongs Rechtssystem und Gerichte gehören zu einer Sonderverwaltungszone der Volksrepublik China. Singapur ist ein souveräner Staat mit eigener Außenpolitik, eigenem Abkommensnetz und eigener Mitgliedschaft in der ASEAN. Für einen regionalen Hauptsitz bedeutet diese Souveränität Schutz durch Abkommen, eine unabhängige Position in Sanktions- und Handelsstreitigkeiten und die Möglichkeit, direkt mit den Regierungen der Nachbarstaaten zu verhandeln.

Lehren für den Finanzplatz

Das Modell des regionalen Hauptsitzes hat den Finanzplatz Singapur geprägt. Regionale Treasury-Zentren fragen Devisen-, Cash-Management- und Kreditdienstleistungen nach. Holdinggesellschaften brauchen Rechts-, Steuer- und Corporate-Secretarial-Dienstleistungen. Regionale Führungskräfte werden zu Kunden im Private Banking, und manche gründen später Family Offices, wie

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Kapitel E.III beschreibt. Der Finanzplatz und der Standort für Hauptsitze stützen sich damit gegenseitig. Keiner von beiden hätte ohne den anderen seine heutige Größe erreicht.

In Zahlen

Regionale Hauptsitze in Singapur: rund 4.200 (EY-Studie, 2019). Multinationale Unternehmen in Singapur im Jahr 2006: rund 7.000, davon mehr als 60 Prozent mit Funktionen eines regionalen oder globalen Hauptsitzes. Körperschaftsteuersatz: 17 Prozent. Globale Mindeststeuer in Singapur: ab dem 1. Januar 2025. ASEAN: gegründet am 8. August 1967, elf Mitglieder seit dem 26. Oktober 2025, rund 683 Millionen Einwohner (2023), nominales BIP rund 4,5 Billionen US$ (Schätzung 2026). Handel innerhalb der ASEAN: rund 20 Prozent des gesamten Handels der Mitglieder. Direktinvestitionszuflüsse in die ASEAN: 230 Milliarden US$ für 2023 (Bericht von 2024) und 226 Milliarden US$ für 2024 (Bericht von 2025). Steuerabkommen und Vereinbarungen über den Informationsaustausch: rund 100 Staaten und Gebiete. Multilaterales Instrument für Singapur in Kraft: 1. April 2019. Corruption Perceptions Index 2025: Singapur Platz 3, Myanmar Platz 172 von 182. In Singapur beschlagnahmte Vermögenswerte der Prince Group: rund 150 Millionen S$.

Anmerkungen

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (Manuskript, eingesehen im November 2026), unter Berufung auf das Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), Medienmitteilung vom 2. September 2026, zu einem Netz von mehr als 110 geltenden Investitionsschutzabkommen, und auf den Länderleitfaden von Legal 500 zum Schweizer Netz von rund 130 unterzeichneten Abkommen. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com